

## DECISIONE DI "MAKE OR BUY"

Un'azienda nel suo reparto di produzione realizza il prodotto x e per il prossimo mese ne è richiesta la produzione di 375 unità. In questo reparto lavorano due dipendenti e il loro costo mensile complessivo è di 5000 euro.

Per il prossimo mese è stata richiesta anche la produzione di 100 unità del prodotto y: se prodotto internamente, il costo complessivo di un consulente esterno per effettuare la regolazione iniziale dell'impianto è di 1000 euro(MAKE); se il prodotto y viene acquistato(BUY) il costo è di 80 euro per unità.

### 1) OPZIONE MAKE (produzione di Y nel reparto)

		X	Y	Totale	Commenti
Volume da realizzare nel mese	[unità]	375	100		
Ritmo produttivo impianto	[unità/ora]	5	4		
Ore di utilizzo dell'impianto	[ore]	75	25	100	L'impianto (produzione su un turno) non è saturo.
Costo unitario materie prime	[€/unità]	40	50		
Costo energia elettrica	[€/unità]	5	5		

Costi opzione MAKE		X	Y	Totale	Commenti
Costo delle materie prime	[€]	15.000	5.000	20.000	
Costo energia elettrica	[€]	1.875	500	2.375	
Ammortamento impianto	[€]	6.000	2.000	8.000	
Costo MdO diretta	[€]	3.750	1.250	5.000	
Costo consulente esterno	[€]		1.000	1.000	Utilizzato unicamente per produrre Y
<b>TOTALE</b>	<b>[€]</b>	<b>26.625</b>	<b>9.750</b>	<b>36.375</b>	

1) Costo pieno industriale [€/unità] € 71,00 € 97,50

Differenz  
a tra  
BUY e  
MAKE 1.500

### OPZIONE BUY (acquisto di Y dal terzista)

Prezzo di acquisto di Y [€/unità] 80

Costi opzione BUY		X	Y	Totale	Commenti
Costo delle materie prime	[€]	15.000		15.000	
Costo energia elettrica	[€]	1.875		1.875	
Ammortamento impianto	[€]	8.000		8.000	Non evitabili, li sostengo anche se non produco Y

Costo MdO diretta	[€]	5.000		5.000	Non evitabili, li sostengo anche se non produco Y
Costo consulente esterno	[€]			-	
Costo di acquisto di B da terzista	[€]		8.000		
<b>TOTALE</b>	<b>[€]</b>	<b>29.875</b>	<b>8.000</b>	<b>37.875</b>	

€ 79,67 € 80,00

2) Conviene **l'opzione MAKE** (36.375€ di costo totale anziché 37.875€), nonostante il costo pieno industriale di Y sia più elevato del prezzo di acquisto dal terzista.

Non devo confrontare il prezzo di acquisto dal terzista (80€/unità) con il costo pieno industriale ma con i costi che eviterei se non producessi internamente.

L'ammortamento dell'impianto e il costo della MdO diretta (insatura e per cui non ho impieghi alternativi) li sosterrai ugualmente, anche se non produco Y.

### 3) Costi evitabili se non produco Y:

Costo delle materie prime € 5.000

Costo energia elettrica € 500

Costo consulente esterno € 1.000

**Totale costi evitabili € 6.500**

**Il prezzo di acquisto di Y dal terzista che eguaglia i costi evitabili è pari a 65€/unità.**

Al di sotto dei 65€/unità conviene l'opzione BUY.

### 4) COSA CAMBIA SE IL COSTO DELLA MDO DIRETTA E' VARIABILE:

ore MdO diretta	[ore]	150	50	200	288
<b>Costi opzione MAKE</b>		<b>X</b>	<b>Y</b>	<b>Totale</b>	<b>Commenti</b>
Costo delle materie prime	[€]	15.000	5.000	20.000	
Costo energia elettrica	[€]	1.875	500	2.375	
Ammortamento impianto	[€]	6.000	2.000	8.000	
Costo MdO diretta	[€]	2.604	868	3.472	Le 1.528€ rimanenti sono allocate su un altro centro di costo (manodopera che può essere spostata in altri reparti) o, nel caso di flessibilità della manodopera, ne riduco l'impiego
Costo consulente esterno	[€]		1.000	1.000	Utilizzato unicamente per produrre Y
<b>TOTALE</b>	<b>[€]</b>	<b>25.479</b>	<b>9.368</b>	<b>34.847</b>	

**Costo pieno industriale [€/unità] € 67,94 € 93,68**

Diminuisce il costo pieno di X e Y, in quanto parte del costo dei due operatori viene allocata su altri prodotti

**OPZIONE BUY in (acquisto di Y dal terzista)**

Prezzo di acquisto di Y [€/unità] 80

Costi opzione BUY		X	Y	Totale	Commenti
Costo delle materie prime	[€]	15.000		15.000	
Costo energia elettrica	[€]	1.875		1.875	
Ammortamento impianto	[€]	8.000		8.000	Non evitabili, li sostengo anche se non produco B
Costo MdO diretta	[€]	2.604		2.604	Ipotesi che li posso spostare su altri reparti
Costo consulente esterno	[€]			-	
Costo di acquisto di B da terzista	[€]		8.000		
<b>TOTALE</b>	<b>[€]</b>	<b>27.479</b>	<b>8.000</b>	<b>35.479</b>	

€ 73,28 € 80,00

**632**

**Costi evitabili se non produco Y:**

Costo delle materie prime € 5.000  
Costo energia elettrica € 500  
Costo consulente esterno € 1.000

Costo MdO diretta € 868  
In questo caso il costo della MdO diretta è considerata variabile, quindi da considerare come "evitabile" se non produco B (posso utilizzare le persone a fare altro o adeguare gli organici in funzione del carico del lavoro)

**Totale costi evitabili € 7.368**

**Il prezzo di acquisto di Y dal terzista che eguaglia i costi evitabili, in questo caso di MdO diretta variabile, diventa di 73,68 €/unità.**

Al di sotto dei 73,68 €/unità conviene quindi l'opzione BUY.